

Kursstart alle 4 Wochen

# Einkaufsmanagement und -logistik mit Projektmanagement

Der Kurs führt durch die Kernthemen des operativen und strategischen Einkaufs: Anfrage und Ausschreibung, Lieferantenmanagement sowie strategische Analysen. Des Weiteren eignest du dir grundlegende Kenntnisse im modernen Projektmanagement an und erhältst einen Einblick in die Nutzung Künstlicher Intelligenz (KI) im Beruf.



## Abschlussart

Zertifikat „Einkaufsmanagement 4.0 mit TÜV Rheinland geprüfter Qualifikation“

Basiszertifikat im Projektmanagement (GPM)® von PM-Zert



## Abschlussprüfung

Praxisbezogene Projektarbeiten mit Abschlusspräsentationen  
Einkaufsmanagement 4.0 mit TÜV Rheinland geprüfter Qualifikation  
Zertifizierung durch die PM-ZERT, Zertifizierungsstelle der GPM  
Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.



## Dauer

8 Wochen



## Unterrichtszeiten

Montag bis Freitag von 8:30 bis 15:35 Uhr

(in Wochen mit Feiertagen von 8:30 bis 17:10 Uhr)



## Nächste Kursstarts

14.10.2024

11.11.2024

09.12.2024

## LEHRGANGSZIEL

Du verfügst über Wissen rund um die operativen und strategischen Einkaufswerkzeuge, im digitalen E-Procurement, aber auch in den Bereichen Preisanalyse, Kalkulation sowie Verhandlung. Du bist mit dem Supply Chain Management sowie der Lieferantenauswahl vertraut und kennst Methoden zur Preisanalyse und Kalkulation.

Du beherrschst außerdem grundlegende Projektmanagementtechniken und kannst diese softwareunterstützt (MS Project) anwenden. Das vermittelte, theoretische Wissen in Verbindung mit vielen praktischen Übungen ermöglicht dir, künftige Projekte professionell durchzuführen.

## ZIELGRUPPE

Der Lehrgang richtet sich an Personen, die eine Qualifizierung zu allen wichtigen Methoden und Prozessen im Bereich Einkauf suchen.

## BERUFSAUSSICHTEN

Fachkräfte aus dem Bereich Einkauf sind bei Unternehmen aller Branchen nachgefragt. Mit deinen neuen Kenntnissen eröffnen sich somit berufliche Chancen in vielfältigen Einsatzgebieten.

Zusätzlich absolvierst du die Prüfung für das international anerkannte Basiszertifikat im Projektmanagement (GPM)®. Die Zertifizierungsprüfung findet bei unserem Kooperationspartner alfatraining statt und wird durch die PM-ZERT (Zertifizierungsstelle der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.) durchgeführt.

## LEHRGANGSINHALTE

### EINKAUFSMANAGEMENT UND -LOGISTIK

#### Einkauf 4.0: Was ist das und wohin soll es gehen? (ca. 1,5 Tage)

Veränderung in der Beschaffung im digitalen Zeitalter  
Digitalisierung im Einkauf  
Zentraler vs. Dezentraler Einkauf  
Back Door Selling  
Maverick-Buying  
Beschaffungsmarketing  
Strukturierung der Supply Chain  
Analysemethoden

#### Grundlagen der Versorgung (ca. 1 Tag)

Zieldreieck des modernen Einkaufs innerhalb der Wertschöpfungskette  
Purchasing Cards, Bullwhip-Effekt  
Advanced/Autonomous Procurement

#### Lieferantenmanagement 4.0 – eProcurement (ca. 0,5 Tage)

Einführung E-Procurement und Procure2Pay, E-Invoicing

#### Strategische Analysen (ca. 2 Tage)

ABC-Analyse: Vorgehensweise und Einsatzmöglichkeiten  
XYZ-Analyse: Auswahl von Lagerbestandsstrategien  
Versorgungsstrategien: Single, Global oder Unit Sourcing  
Basisdaten zur Entwicklung von Supply Chain und Einkaufsstrategien  
Early Involvement  
Volumenbündelung  
Supply-Chain-Reference-Model (SCOR)  
Balanced Scorecard und Strategy Maps

#### Künstliche Intelligenz (KI) im Arbeitsprozess

Vorstellung von konkreten KI-Technologien im beruflichen Umfeld  
Anwendungsmöglichkeiten und Praxis-Übungen

### Anfrage und Ausschreibung (ca. 2 Tage)

Anfragen nach Gütern und Dienstleistungen  
Anfragestrategien: Preisanfragen  
Leistungsbeschreibung  
Regeln zur Handhabung von Anfragen und Angeboten  
Angebotsanalyse: Zusammensetzung der Kosten  
Einfacher, partieller oder gewichteter Mehrfaktorenvergleich

### Lieferantenauswahl und Supply Chain Management (ca. 2,5 Tage)

Strategische 360°-Lieferantenauswahl  
SCOPE-Lieferantenauswahlverfahren  
Segmentierung des Lieferantenportfolios  
Risikobewertung  
Zertifizierung  
Lieferantenaudits  
Lieferantenklassifizierung und -bewertung  
Lieferantenpolitik  
Lieferantenhomepage  
Portfolioanalysen/Portfoliomatrizen  
Schnittstellenmanagement  
Supply Chain Management  
Prozessoptimierung und -gestaltung  
E-Procurement-Lösungen  
Elektronische Kataloge  
Elektronisches Order Management  
Product Information Management (PIM)  
Electronic Data Interchange (EDI)

### Grundlagen der Beschaffungsstrategien (ca. 0,5 Tage)

Make-or-Buy-Analysen

### Preisstrukturanalysen (ca. 1,5 Tage)

Zusammensetzung eines Preises  
Preiskalkulation mit der „50-25-25“-Formel  
Kostenrechnungsverfahren  
Performance Management  
KPI  
Leistungsbewertung  
Teilkostenrechnung (Deckungsbeitrag)  
Break-Even-Analyse  
Preisregression  
Best Practice  
Preisstrukturanalyse in der Lieferkette  
Bewertung und Methodik

### Value Management, Value Engineering, Wertanalyse (ca. 0,5 Tage)

### Vertragliche Vereinbarungen (ca. 2 Tage)

Einsatz von Preisgleitklauseln  
Lernkurven- und Bonus-Vereinbarungen  
Qualitätsmanagement  
Vereinbarungen mit Lieferanten  
Supplier Rating System

### Recht im Einkauf und Datenschutz (ca. 1 Tag)

Nachhaltigkeit in der Supply Chain  
Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz  
DSGVO  
IT-Cybersecurity

### Agile Einkaufsorganisation (ca. 0,5 Tage)

Strategischer und operativer Einkauf  
Lead-Buying in der Lieferkette

### Einkaufscontrolling (ca. 1,5 Tage)

Ziele und Aufgaben des Einkaufscontrollings  
Methoden zur Entwicklung von Kennzahlen  
Professional Service in der Lieferkette  
Dienstleister  
Hard Savings vs. Soft Savings  
Erfolge im Einkauf  
Gestaltung von Einkaufsreports  
Lieferanten- und Supply-Chain-Controlling

### Projektarbeit, Zertifizierungsvorbereitung und Zertifizierungsprüfung „Einkaufsmanagement 4.0 mit TÜV Rheinland geprüfter Qualifikation“ (ca. 3 Tage)

### PROJEKTMANAGEMENT INKL. ZERTIFIZIERUNG DURCH DIE PM-ZERT, ZERTIFIZIERUNGSSTELLE DER GPM DEUTSCHE GESELLSCHAFT FÜR PROJEKTMANAGEMENT E. V.

#### Kontext-Kompetenzen (ca. 2 Tage)

Strategie  
Governance, Strukturen und Prozesse  
Macht und Interessen

#### Technische Kompetenzen (ca. 7 Tage)

Projektdesign  
Anforderungen und Ziele  
Leistungsumfang und Lieferobjekte  
Ablauf und Termine  
Organisation, Information und Dokumentation  
Stakeholder  
Chancen und Risiken  
Agiles Projektmanagement

#### Künstliche Intelligenz (KI) im Arbeitsprozess

Vorstellung von konkreten KI-Technologien im beruflichen Umfeld  
Anwendungsmöglichkeiten und Praxis-Übungen

#### Darstellungsmöglichkeit für Projektmanagement mit MS Project (ca. 5 Tage)

Einführung in MS Project  
Kostenplan und Finanzierung  
Ressourcenplanung  
Planung und Steuerung  
Berichtswesen

#### Persönliche und soziale Kompetenzen (People) (ca. 1 Tag)

Persönliche Kommunikation

#### Projektarbeit, Zertifizierungsvorbereitung und Zertifizierungsprüfung im Projektmanagement (ca. 5 Tage)

Durch die PM-ZERT, Zertifizierungsstelle der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.

## UNTERRICHTSKONZEPT

### Didaktisches Konzept

Deine Dozierenden sind sowohl fachlich als auch didaktisch hoch qualifiziert und werden dich vom ersten bis zum letzten Tag unterrichten (kein Selbstlernsystem).

Du lernst in effektiven Kleingruppen. Die Kurse bestehen in der Regel aus 6 bis 25 Teilnehmenden. Der allgemeine Unterricht wird in allen Kursmodulen durch zahlreiche praxisbezogene Übungen ergänzt. Die Übungsphase ist ein wichtiger Bestandteil des Unterrichts, denn in dieser Zeit verarbeitest du das neu Erlernte und erlangst Sicherheit und Routine in der Anwendung. Im letzten Abschnitt des Lehrgangs findet eine Projektarbeit, eine Fallstudie oder eine Abschlussprüfung statt.

### Virtueller Klassenraum alfaview®

Der Unterricht findet über die moderne Videotechnik alfaview® statt - entweder bequem von zu Hause oder bei uns im Bildungszentrum. Über alfaview® kann sich der gesamte Kurs face-to-face sehen, in lippensynchroner Sprachqualität miteinander kommunizieren und an gemeinsamen Projekten arbeiten. Du kannst selbstverständlich auch deine zugeschalteten Trainer:innen jederzeit live sehen, mit diesen sprechen und du wirst während der gesamten Kursdauer von deinen Dozierenden in Echtzeit unterrichtet. Der Unterricht ist kein E-Learning, sondern echter Live-Präsenzunterricht über Videotechnik.

### FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Alle Lehrgänge werden von der Agentur für Arbeit gefördert und sind nach der Zulassungsverordnung AZAV zertifiziert. Bei der Einreichung eines Bildungsgutscheines oder eines Aktivierungs- und Vermittlungsgutscheines

werden in der Regel die gesamten Lehrgangskosten von Ihrer Förderstelle übernommen.

Eine Förderung ist auch über den Europäischen Sozialfonds (ESF), die Deutsche Rentenversicherung (DRV) oder über regionale Förderprogramme möglich. Als Zeitsoldat:in besteht die Möglichkeit, Weiterbildungen über den Berufsförderungsdienst (BFD) zu besuchen. Auch Firmen können ihre Mitarbeiter:innen über eine Förderung der Agentur für Arbeit (Qualifizierungschancengesetz) qualifizieren lassen.

- ① Änderungen möglich. Die Lehrgangsinhalte werden regelmäßig aktualisiert. Die aktuellen Lehrgangsinhalte findest Du immer unter [smartbuilding.alfatraining.de](https://smartbuilding.alfatraining.de).